



Unilever

## BRIEF VAN DE VOORZITTER EN AANKONDIGING VERGADERING

JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING VAN  
AANDEELHOUDERS, ROTTERDAM, 15 MEI 2013

# DUURZAAM LEVEN ALS UITGANGSPUNT





Weena 455, Postbus 760, 3000 DK Rotterdam

**Aan onze houders van (certificaten van)  
gewone en preferente aandelen**

**2 april 2013**

Geachte mevrouw, heer,

Met veel genoegen doe ik u de Aankondiging voor de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders ('NV AvA') toekomen. De NV AvA zal worden gehouden op woensdag 15 mei 2013 in het Willem Burger Complex van De Doelen, Kruisplein 40 in Rotterdam. De NV AvA zal om 09.30 uur aanvangen.

In de NV AvA zal Paul Polman, Chief Executive Officer, verslag doen van de vorderingen van onze onderneming in 2012, alvorens we overgaan tot een aantal formele punten van de NV AvA.

Zoals al vele jaren het beleid is van de onderneming, hebben al onze bestuurders zichzelf beschikbaar gesteld voor herbenoeming, met uitzondering van Sunil Bharti Mittal. Ze zijn allemaal gerenommeerd in hun respectieve vakgebieden. Meer informatie over hun herbenoemingen is te vinden op pagina's 4 en 5 van deze Aankondiging. Sunil Bharti Mittal zal zich niet beschikbaar stellen voor herbenoeming. Hij zal terugtreden uit de Raad van Bestuur na afloop van de Unilever PLC AvA (de 'PLC AvA') in mei 2013.

Aangezien drie niet-uitvoerend bestuurders in 2015 Unilever's gebruikelijke maximale zittingstermijn van negen jaar zullen bereiken, leek het ons verstandig om nu nieuwe niet-uitvoerend bestuurders te benoemen. In 2012 hebben we daarom onze zoektocht voortgezet om de Raad van Bestuur te versterken. We zijn verheugd dat we Laura Cha, Mary Ma en John Rishton bereid hebben gevonden toe te treden tot de Raad van Bestuur. Zij versterken de financiële expertise, ervaring in fast moving consumer goods en de onafhankelijkheid van de Raad van Bestuur en vergroten de diversiteit. Ze zullen allen worden voorgedragen ter benoeming tot niet-uitvoerend bestuurders in de NV AvA en de PLC AvA in mei 2013. Hun biografieën staan op pagina's 4 en 5 van deze Aankondiging.

Het afgelopen jaar heeft Unilever met succes beide AvA's op dezelfde dag gehouden. Wij hebben het voornemen dat op 15 mei 2013 de helft van onze bestuurders de NV AvA 's ochtends in persoon in Rotterdam zal bijwonen en de andere helft de PLC AvA 's middags in persoon in Londen. De bestuurders die niet in persoon aanwezig zijn, zullen een van de vergaderingen bijwonen via een satellietverbinding. Paul Polman en ikzelf zijn van plan wederom beide AvA's in persoon bij te wonen.

De overige agendapunten betreffen standaard aangelegenheden die u bekend zullen voorkomen, zoals de vaststelling van de Unilever Jaarrekening, de benoeming van de externe accountant en de bevoegdheid tot uitgifte en inkoop van aandelen. Alle agendapunten worden nader uitgelegd in de toelichting bij deze Aankondiging.

De Raad van Bestuur is van mening dat de voorstellen die in deze NV AvA aan u worden voorgelegd in het belang zijn van zowel de Vennootschap als alle aandeelhouders. De Raad van Bestuur is unaniem in haar aanbeveling om vóór de besluiten te stemmen zoals de leden van de Raad van Bestuur tevens van plan zijn met betrekking tot de door hen gehouden aandelen in de Vennootschap.

De NV AvA is een belangrijke gelegenheid voor alle aandeelhouders om hun mening kenbaar te maken door vragen te stellen over alle hiervoor genoemde punten en over andere onderwerpen die relevant zijn voor onze onderneming en de besluiten. Met vragen over Unilever en onze producten kunt u voor aanvang van de NV AvA terecht bij de service balie. Indien u er zeker van wilt zijn dat uw vragen zo volledig mogelijk worden beantwoord in de NV AvA, is het raadzaam om deze van tevoren in te dienen. Vanzelfsprekend kunt u mij ook te allen tijde schrijven als er een kwestie is die u aan mij wilt voorleggen. Ook kunt u voor een antwoord op uw vraag kijken op onze website [www.unilever.com](http://www.unilever.com).

Bij deze brief treft u de Aankondiging voor de NV AvA aan, tezamen met de toelichting hierop. Aan diegenen onder u die aandelen houden in het aandeelhoudersregister van de Vennootschap is een steminstructieformulier toegestuurd. De voor 2012 toepasselijke jaardocumenten zijn beschikbaar op onze website [www.unilever.com/investorrelations](http://www.unilever.com/investorrelations).

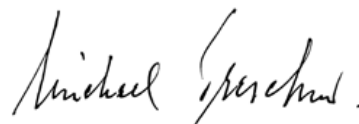
Als u uw stemmen elektronisch wilt uitbrengen, dient u dit uiterlijk op woensdag 8 mei 2013 om 17.30 uur te doen. Zie pagina 6 van deze Aankondiging voor meer informatie. Alle stemmen zijn belangrijk voor ons, dus ik wil er bij u op aandringen uw stem uit te brengen.

De uitkomsten van de NV AvA zullen zo snel mogelijk na het persbericht over de uitslagen van de stemming in de NV AvA bekend worden gemaakt op onze website [www.unilever.com/agm](http://www.unilever.com/agm).

U heeft het recht de NV AvA bij te wonen en uw stemrecht uit te oefenen indien u aandelen of certificaten houdt op de Registratiedatum, vastgesteld op woensdag 17 april 2013.

Ik hoop een zo groot mogelijk aantal van u te mogen begroeten op 15 mei 2013.

Hoogachtend,



Michael Treschow

**De Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders ('AvA') wordt gehouden op woensdag 15 mei 2013 om 09.30 uur in het Willem Burger Complex van De Doelen, Kruisplein 40 in Rotterdam.**

## Agenda

### Jaarverslag en Jaarrekening over het boekjaar geëindigd op 31 december 2012

1. Behandeling van het Jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2012, waaronder de Corporate Governance sectie en het Remuneratieverslag van de Bestuurders\*.
2. Vaststelling van de Jaarrekening en bestemming van de winst over het boekjaar 2012 (besluit).
3. Decharge van uitvoerend bestuurders (besluit).
4. Decharge van niet-uitvoerend bestuurders (besluit).

### Herbenoeming van uitvoerend bestuurders

Het herbenoemen tot uitvoerend bestuurders:

5. De heer P G J M Polman (besluit)\*\*
6. De heer R J-M S Huët (besluit)\*\*

### Herbenoeming van niet-uitvoerend bestuurders

Het herbenoemen tot niet-uitvoerend bestuurders:

7. Professor L O Fresco (besluit)\*\*
8. Mevrouw A M Fudge (besluit)\*\*
9. De heer C E Golden (besluit)\*\*
10. De heer B E Grote (besluit)\*\*
11. Mevrouw H Nyasulu (besluit)\*\*
12. The Rt Hon Sir Malcolm Rifkind MP (besluit)\*\*
13. De heer K J Storm (besluit)\*\*
14. De heer M Treschow (besluit)\*\*
15. De heer P S Walsh (besluit)\*\*

### Benoeming van niet-uitvoerend bestuurders

Het benoemen tot niet-uitvoerend bestuurders:

16. Mevrouw L M Cha (besluit)\*\*
17. Mevrouw M Ma (besluit)\*\*
18. De heer J Rishton (besluit)\*\*

### Vennootschappelijke aangelegenheden

19. Benoeming van de externe accountant belast met het onderzoek van de Jaarrekening over het boekjaar 2013 (besluit).
20. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot de uitgifte van aandelen (besluit).
21. Machtiging van de Raad van Bestuur tot inkoop van gewone aandelen en certificaten daarvan in het kapitaal van de Vennootschap (besluit).
22. Vermindering van het aandelenkapitaal met betrekking tot aandelen en certificaten daarvan gehouden door de Vennootschap in haar eigen aandelenkapitaal (besluit).

### Diversen

23. Rondvraag en sluiting van de AvA.

\* De Jaarrekening van Unilever N.V. over het boekjaar 2012 in de zin van artikel 361, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek omvat het Remuneratieverslag op de pagina's 62 tot en met 81, alsmede de financiële overzichten op de pagina's 86 tot en met 129, de pagina's 130, 131 en de pagina's 133 tot en met 137 in het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2012. Het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2012 bevat de krachtens artikel 392, lid 1, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek toe te voegen gegevens.

\*\* Het besluit, indien aangenomen, treedt alleen in werking indien een soortgelijk besluit zoals uiteengezet in de Aankondiging voor de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever PLC die op 15 mei 2013 of latere datum in Londen (Groot-Brittannië) gehouden wordt, is goedgekeurd.

Alle documenten voor de AvA, waaronder het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2012, zijn beschikbaar op [www.unilever.com/investorrelations](http://www.unilever.com/investorrelations).

Exemplaren zijn kosteloos verkrijgbaar bij de Vennootschap en via ABN AMRO Bank N.V. ('ABN AMRO'), telefoonnummer +31 20 344 2000, e-mail [corporate.actions@abnamro.com](mailto:corporate.actions@abnamro.com).

### Agendapunt 1

Behandeling van het Jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2012, waaronder de Corporate Governance sectie en het Remuneratieverslag van de Bestuurders.

### Agendapunt 2 – besluit

#### Vaststelling van de Jaarrekening en bestemming van de winst over het boekjaar 2012

Voorgesteld wordt:

- (i) de door de Raad van Bestuur opgemaakte Jaarrekening 2012 vast te stellen; en
- (ii) van de winst over het boekjaar 2012 toe te voegen aan de balanspost 'in het bedrijf behouden winst': €1.486.000.000.

De resterende winst over het boekjaar 2012 is als volgt uitgekeerd:

- voor dividenden op de preferente aandelen: €4.040.508; en
- voor dividenden op de gewone aandelen: €1.482.000.000.

De bovengenoemde dividenden op gewone aandelen zijn als volgt uitbetaald aan de houders van gewone aandelen of certificaten die op de respectievelijke Registratiedatum in een van de door de Raad van Bestuur aangewezen registers waren geregistreerd:

- (i) Interimdividend 1e kwartaal 2012 (registratiedatum 11 mei 2012), uitgekeerd op 13 juni 2012;
- (ii) Interimdividend 2e kwartaal 2012 (registratiedatum 10 augustus 2012), uitgekeerd op 12 september 2012;
- (iii) Interimdividend 3e kwartaal 2012 (registratiedatum 9 november 2012), uitgekeerd op 12 december 2012; en
- (iv) Interimdividend 4e kwartaal 2012 (registratiedatum 8 februari 2013), uitgekeerd op 13 maart 2013.

### Agendapunt 3 – besluit

#### Decharge van uitvoerend bestuurders

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de uitvoerend bestuurders die gedurende 2012 in functie waren voor de vervulling van hun taak in het boekjaar 2012.

### Agendapunt 4 – besluit

#### Decharge van niet-uitvoerend bestuurders

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de niet-uitvoerend bestuurders die gedurende 2012 in functie waren voor de vervulling van hun taak in het boekjaar 2012.

### Agendapunten 5 tot en met 18

#### (Her)benoeming van uitvoerend en niet-uitvoerend bestuurders

Biografieën van de kandidaten voorgedragen voor (her)benoeming staan op pagina 42 van het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2012, alsmede op de website van Unilever, [www.unilever.com/investorrelations](http://www.unilever.com/investorrelations).

### Agendapunten 5 en 6 – besluiten

#### Herbenoeming van uitvoerend bestuurders

Ingevolge artikel 20 lid 1 van de statuten, treden alle uitvoerend bestuurders elk jaar in de AvA af per het tijdstip van de benoeming van ten minste één uitvoerend bestuurder, op de wijze zoals is uiteengezet in de statuten.

Ingevolge artikel 19 lid 5 van de statuten wordt, overeenkomstig de aanbevelingen van de Nominatie en Corporate Governance Commissie, voorgesteld tot uitvoerend bestuurders te herbenoemen:

5. **De heer P G J M Polman**

6. **De heer R J-M S Huët**

### Agendapunten 7 tot en met 15 – besluiten

#### Herbenoeming van niet-uitvoerend bestuurders

Ingevolge artikel 20 lid 1 van de statuten treden alle niet-uitvoerend bestuurders elk jaar in de AvA af per het tijdstip van de benoeming van ten minste één niet-uitvoerend bestuurder, op de wijze zoals vermeld in de statuten.

Ingevolge artikel 19 lid 5 van de statuten wordt, overeenkomstig de aanbevelingen van de Nominatie en Corporate Governance Commissie, voorgesteld tot niet-uitvoerend bestuurders te herbenoemen:

7. **Professor L O Fresco**

8. **Mevrouw A M Fudge**

9. **De heer C E Golden**

10. **De heer B E Grote**

11. **Mevrouw H Nyasulu**

12. **The Rt Hon Sir Malcolm Rifkind MP**

13. **De heer K J Storm**

14. **De heer M Treschow**

15. **De heer P S Walsh**

De Raad van Bestuur heeft vastgesteld dat, naar zijn oordeel, alle niet-uitvoerend bestuurders voorgedragen voor herbenoeming onafhankelijk zijn. De Raad van Bestuur heeft zich ervan vergewist dat alle niet-uitvoerend bestuurders die zijn voorgedragen voor herbenoeming goed functioneren en hun taken naar beste kunnen uitvoeren. Zij worden ieder gekozen op grond van hun brede en relevante ervaring en internationale oriëntatie.

### Agendapunten 16 tot en met 18 – besluiten

#### Benoeming van niet-uitvoerend bestuurders

Ingevolge artikel 19 lid 5 van de statuten wordt, overeenkomstig de aanbevelingen van de Nominatie en Corporate Governance Commissie, voorgesteld om Laura Cha, Mary Ma en John Rishton tot niet-uitvoerend bestuurders te benoemen. Biografieën van de kandidaten staan hieronder. Deze biografieën zijn ook beschikbaar op de website van Unilever, [www.unilever.com/investorrelations](http://www.unilever.com/investorrelations).

#### Laura Cha

**Nationaliteit:** Chinese. **Geboren:** 1949

Laura M Cha GBS, JP, is een niet-officieel lid van de Executive Council van Hong Kong, Speciale Bestuurlijke Regio en een afgevaardigde namens Hong Kong in het 11e Nationale Volkscongres van China. Mevrouw Cha is een onafhankelijke niet-uitvoerend bestuurder van HSBC Holdings plc en China Telecom Corporation Limited, evenals niet-uitvoerend vice-voorzitter van The Hongkong and Shanghai Banking Corporation, de Asia Pacific-dochtermaatschappij van HSBC Holdings plc. Ze is lid van de Advisory Board van Yale School of Management en een senior internationale adviseur van Foundation Asset Management AB. Mevrouw Cha was werkzaam voor de Securities and Futures Commission in Hong Kong van 1991 tot begin 2001, en was daarna de eerste persoon van buiten het Chinese vasteland die vice-minister werd van de centrale regering van China toen ze werd benoemd tot vice-voorzitter van de China Securities Regulatory Commission in 2001. In deze functie was ze werkzaam tot 2004. Mevrouw Cha studeerde in de VS en behaalde een BA aan de Universiteit van Wisconsin en een JD aan de Universiteit van Santa Clara en ze is lid van de balie van Californië. Ze was in de jaren tachtig als advocaat werkzaam in San Francisco bij Pillsbury, Madison and Sutro, en in Hong Kong bij Coudert Brothers.

### Mary Ma

**Nationaliteit:** Chinese. **Geboren:** 1952

Mary Ma werd in 2011 benoemd tot voorzitter van het private equity-fonds Boyu Capital. Daarvoor was mevrouw Ma partner bij TPG Capital en co-chairman van TPG China. In deze functie richtte ze zich voornamelijk op investeringen in de 'Greater China' regio. Voor ze werkzaam was bij TPG was mevrouw Ma senior vice president en chief financial officer van Lenovo Group. Ze is nog steeds verbonden aan Lenovo als niet-uitvoerend vice-voorzitter van de Board sinds 2007. Daarnaast is ze een onafhankelijke bestuurder van Standard Chartered Bank (Hong Kong) Limited en niet-uitvoerend bestuurder van Wumart Stores. Mevrouw Ma is sinds 2009 lid van de Listing Committee van de Stock Exchange of Hong Kong, lid van The Hong Kong Institute of Directors sinds 2000, en was lid van de Dean's Council van de Kennedy School of Harvard University van 2002 tot 2007. Voor ze in dienst trad bij Lenovo werkte ze voor de Chinese Academy of Sciences.

### John Rishton

**Nationaliteit:** Britse. **Geboren:** 1958

John Rishton is sinds 31 maart 2011 CEO van Rolls-Royce Holdings plc. Hij werd in 2007 benoemd tot niet-uitvoerend bestuurder van Rolls-Royce Group en was voorzitter van de auditcommissie en lid van de ethische en nominatie commissie. Van november 2007 tot maart 2011 bekleedde hij de functie van CEO en president van Koninklijke Ahold N.V. Voor zijn benoeming tot CEO was hij vanaf 2006 CFO bij Koninklijke Ahold. De heer Rishton was van 2006 tot 2010 niet-uitvoerend bestuurder van ICA AB en van 2003 tot 2005 van Allied Domecq Plc. Van 2001 tot 2005 was hij als CFO werkzaam voor British Airways Plc.

De Raad van Bestuur heeft vastgesteld dat, naar zijn oordeel, alle niet-uitvoerend bestuurders voorgedragen voor benoeming onafhankelijk zijn.

Als ze worden benoemd tot niet-uitvoerend bestuurders in de AvA's van 2013, draagt de Raad van Bestuur Laura Cha, Mary Ma en John Rishton voor als leden van onderstaande Commissies.

Hun vergoedingen zullen bestaan uit de basisbeloning voor niet-uitvoerend bestuurders van €42.760 plus £37.500, plus een aanvullende vergoeding van €5.700 en £5.000 voor hun lidmaatschap van de desbetreffende Commissie.

Indien in de Algemene Vergaderingen 2013 van Unilever N.V. en Unilever PLC de door de Raad van Bestuur voorgedragen personen worden (her)benoemd als bestuurders, dan zal de samenstelling van de Commissies van de Raad van Bestuur als volgt zijn:

### Audit Commissie

#### Byron Grote (Voorzitter)

Mary Ma  
Hixonia Nyasulu  
John Rishton

### Remuneratie en Management Resources Commissie

#### Paul Walsh (Voorzitter)

Ann Fudge  
Kees Storm  
Michael Treschow

### Corporate Responsibility Commissie

#### Louise Fresco (Voorzitter)

Laura Cha  
Charles Golden

### Nominatie en Corporate Governance Commissie

#### Kees Storm (Voorzitter)

Sir Malcolm Rifkind  
Michael Treschow

## Agendapunt 19 – besluit

### Benoeming van de externe accountant belast met het onderzoek van de Jaarrekening over het boekjaar 2013

Ingevolge artikel 34 lid 3 van de statuten dient ieder jaar een accountant te worden benoemd, belast met het onderzoek van de Jaarrekening over het lopende boekjaar.

Elk jaar beoordeelt de Audit Commissie de effectiviteit van het proces van de externe accountantscontrole, waarbij ook feedback wordt gevraagd van belanghebbenden op alle niveaus binnen Unilever. De Audit Commissie heeft de functievervulling, de kwaliteit en het honorarium van de accountant beoordeeld en heeft vastgesteld dat op dit moment geen nieuwe aanbesteding voor de controlewerkzaamheden nodig is. Daarom heeft de Audit Commissie de verlenging van de huidige opdracht voor externe accountantscontrole met één jaar goedgekeurd en de Raad van Bestuur aanbevolen de externe accountant te herbenoemen.

Zowel Unilever als de accountant hanteert reeds vele jaren waarborgen om te voorkomen dat de objectiviteit en de onafhankelijkheid van de accountant in gevaar zouden kunnen komen, zoals periodieke wisseling van de controlerende partner en de beperking van niet aan controle gerelateerde diensten die de externe accountant mag verrichten.

Voorgesteld wordt, in overeenstemming met artikel 393, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. op te dragen de Jaarrekening voor het boekjaar 2013 te onderzoeken.

## Agendapunt 20 – besluit

### Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot de uitgifte van aandelen

De AvA wordt elk jaar gevraagd deze bevoegdheid te verlengen. Voorgesteld wordt de Raad van Bestuur aan te wijzen als het vennootschapsorgaan, overeenkomstig de artikelen 96 en 96a, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, dat bevoegd zal zijn te besluiten tot uitgifte van – of tot het verlenen van rechten tot het nemen van – nog niet uitgegeven aandelen, alsmede tot het beperken of uitsluiten van het aan aandeelhouders toekomende voorkeursrecht. Dit alles met dien verstande dat de bevoegdheid beperkt wordt tot 10% van het geplaatste aandelenkapitaal van de Vennootschap, plus nog eens 10% van het geplaatste aandelenkapitaal van de Vennootschap in verband met of ter gelegenheid van fusies en overnames. Er bestaat momenteel geen voornemen om deze bevoegdheid aan te wenden.

De bevoegdheid die wordt gevraagd middels dit besluit loopt tot en met 30 juni 2014, de laatste datum in 2014 dat de Vennootschap een Jaarlijkse Algemene Vergadering kan houden, of verloopt, indien eerder, bij beëindiging van de volgend jaar te houden Jaarlijkse Algemene Vergadering.

## INFORMATIE VOOR HET BIJWONEN VAN DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING 2013

### Agendapunt 21 – besluit

#### Machtiging van de Raad van Bestuur tot inkoop van gewone aandelen en certificaten van aandelen in het kapitaal van de Vennootschap

De AvA wordt elk jaar gevraagd deze bevoegdheid te verlengen. De Raad van Bestuur meent dat het in het voordeel van de Vennootschap is om de flexibiliteit te hebben om eigen aandelen te kunnen inkopen. De Raad van Bestuur zal uitsluitend aandelen inkopen als ze verwacht dat deze aankopen een positieve invloed op de winst per aandeel zullen hebben en in het belang van de Vennootschap en alle aandeelhouders zullen zijn.

Voorgesteld wordt de Raad van Bestuur te machtigen, overeenkomstig artikel 98, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, hetzij door aankoop op een effectenbeurs hetzij op andere wijze, tot verkrijging door de Vennootschap van eigen gewone aandelen of certificaten daarvan met een maximum van 10% van het geplaatste aandelenkapitaal zoals weergegeven in de Jaarrekening voor het boekjaar 2012, tegen een prijs per aandeel of certificaat daarvan, exclusief kosten, niet lager dan €0,01 (één eurocent) en niet hoger dan 10% boven de gemiddelde slotkoers van de aandelen op NYSE Euronext in Amsterdam gedurende de vijf beursdagen voorafgaande aan de dag van aankoop.

De bevoegdheid die wordt gevraagd middels dit besluit loopt tot en met 30 juni 2014, de laatste datum in 2014 dat de Vennootschap een Jaarlijkse Algemene Vergadering kan houden, of verloopt, indien eerder, bij beëindiging van de volgend jaar te houden Jaarlijkse Algemene Vergadering.

### Agendapunt 22 – besluit

#### Vermindering van het aandelenkapitaal met betrekking tot aandelen en certificaten daarvan gehouden door de Vennootschap in haar eigen aandelenkapitaal

Voorgesteld wordt dat de AvA besluit het geplaatste aandelenkapitaal te verminderen door aandelen en certificaten daarvan in te trekken, teneinde flexibiliteit te creëren met betrekking tot de kapitaalstructuur van de Vennootschap. Het is beperkt tot een maximum van 10% van het geplaatste aandelenkapitaal zoals weergegeven in de Jaarrekening voor het boekjaar 2012. Alleen aandelen of certificaten daarvan die gehouden worden door de Vennootschap kunnen ingetrokken worden. Aandelen die door de Vennootschap worden gehouden ter dekking van aandelen(optie)regelingen worden niet ingetrokken. Het aantal aandelen dat wordt ingetrokken als dit voorstel wordt aangenomen zal worden vastgesteld door de Raad van Bestuur. Elk besluit tot kapitaalvermindering moet door de Raad van Bestuur worden gedeponereerd bij de Kamer van Koophandel in Rotterdam.

De bevoegdheid die wordt gevraagd middels dit besluit loopt tot en met 30 juni 2014, de laatste datum in 2014 dat de Vennootschap een Jaarlijkse Algemene Vergadering kan houden, of verloopt, indien eerder, bij beëindiging van de volgend jaar te houden Jaarlijkse Algemene Vergadering.

De Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders ('AvA') wordt gehouden op woensdag 15 mei 2013 om 09.30 uur in het Willem Burger Complex van De Doelen, Kruisplein 40 in Rotterdam.

### Registratiedatum

#### Toegang tot de AvA en stemrecht

De Raad van Bestuur heeft bepaald dat houders van aandelen en certificaten daarvan die op **woensdag 17 april 2013, bij sluiting van de boeken** (de 'Registratiedatum') zijn ingeschreven in een van de registers aangewezen door de Raad van Bestuur, het recht hebben de AvA bij te wonen en hun stemrechten uit te oefenen in overeenstemming met het aantal aandelen of certificaten daarvan gehouden op de Registratiedatum.

#### Houders van aandelen of certificaten daarvan (gehouden via het girostelsel)

#### Instructies voor deelname

Houders van aandelen of certificaten daarvan die de AvA in persoon of bij gevolmachtigde (zie onder 'Volmachten') willen bijwonen, kunnen zich aanmelden via hun bank of intermediair of via [www.abnamro.com/evoting](http://www.abnamro.com/evoting), **tot uiterlijk woensdag 8 mei 2013 om 17.30 uur**. De bank of intermediair zal ABN AMRO informeren en ABN AMRO zal de aangemelde houders van aandelen of certificaten daarvan per post of per e-mail een toegangsbewijs voor de AvA toesturen.

#### Volmachten

Houders van aandelen of certificaten daarvan die zich in de AvA door een gevolmachtigde willen laten vertegenwoordigen, dienen zich aan te melden zoals hierboven beschreven, alsmede een schriftelijke volmacht in te zenden. Hiervoor kunnen zij gebruikmaken van de volmacht op het toegangsbewijs of de volmacht beschikbaar op [www.unilever.com/AGM](http://www.unilever.com/AGM).

#### Steminstructies

Houders van aandelen of certificaten daarvan die niet in staat zijn de AvA in persoon bij te wonen maar die wel hun stemrecht willen uitoefenen, kunnen elektronisch hun stem uitbrengen via [www.abnamro.com/evoting](http://www.abnamro.com/evoting). Door dit te doen geven zij instructies aan Mr M.J. Meijer c.s. Notarissen in Amsterdam om hun stem uit te brengen in de AvA. Steminstructies zullen vertrouwelijk worden behandeld en kunnen **uiterlijk tot woensdag 8 mei 2013 om 17.30 uur** gegeven worden.

#### Stichting Administratiekantoor Unilever

Houders van certificaten of de door hen benoemde gevolmachtigden die de AvA in persoon bijwonen, zullen automatisch een stemvolmacht ontvangen van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V., overeenkomstig de administratievoorwaarden van deze certificaten.

#### Houders van aandelen op naam (geregistreerd in het aandeelhoudersregister)

Houders van aandelen op naam worden afzonderlijk benaderd door ANT Trust & Corporate Services N.V. ('ANT'). Een schriftelijke aanmelding voor de AvA, een volledig ingevuld steminstructieformulier of een schriftelijke volmacht dient **uiterlijk woensdag 8 mei 2013 om 17.30 uur** door ANT ontvangen te zijn.

#### Legitimatie

U wordt vriendelijk verzocht een geldig legitimatiebewijs mee te brengen naar de AvA.

#### Routebeschrijving

Een gedetailleerde routebeschrijving is te vinden op onze website, [www.unilever.com/AGM](http://www.unilever.com/AGM) en is op verzoek verkrijgbaar door een e-mail te sturen aan [CSECNV@unilever.com](mailto:CSECNV@unilever.com).

---

**UNILEVER N.V.**

Weena 455, Postbus 760  
3000 DK Rotterdam  
Nederland  
T +31 (0)10 217 4000  
F +31 (0)10 217 4798

Zie onze website voor meer informatie  
over onze prestaties op maatschappelijk,  
economisch en milieugebied

---

**[WWW.UNILEVER.COM](http://WWW.UNILEVER.COM)**